

知ってる人は知っている!

中小企業診断士

大学生にとって SUPER 資格!

経営コンサルタントに関する唯一の国家資格

在学中に「中小企業診断士」の資格を取ると、
様々なメリットが得られます。
まずは、「知る」ことから始めましょう。



中小企業診断士の
資格を取る

Merit

1 就活

企業にモテる! 就活は断然有利。

就活は学生生活の中でも極めて大きなテーマ。

そこで重視されるのは、採用担当者に好印象を与えられること。

就活を有利に進めたい学生のみさんに、

ぜひ知ってほしい資格が「中小企業診断士」です。

学生合格者は
希少価値
が高い

学生の
2次試験合格者の
割合は1~2%

「中小企業診断士」の学生保持者は圧倒的に少ないので、採用担当者が履歴書を見た際には興味を持ってもらいやすく、充分なアドバンテージになります。

※2021年度の学生合格者は36名(2.25%)でした。

挑戦に価値あり
難関
国家資格

1次試験合格、
科目合格の段階でも
履歴書に書ける

1次試験合格者(科目合格者含む)の方でも、履歴書の資格欄に記載することができますので、書類選考の段階で「国家資格にチャレンジしていること」「科目合格を有していること」をアピールできます。

選考で高評価!

中小企業診断士の知識があれば、その企業の強みやポジションを理解しやすいですし、財務諸表を読んで企業の財務状況も理解できます。また、選考においても難関資格を取得しているという点で高く評価していただきました。



M.D.さん《大手IT会社 勤務》
明治大学 経済学部卒 **大学3年次合格**

メリットを挙げたら キリがない資格!

就職活動のグループディスカッションや面接の質問などで勉強した知識が活かしました。知識量もそうですが、考える視点が広がった気がします。就活の際、話のネタになる、広い知識を体系的に身につけられるなど、メリットを挙げたらキリがない資格です。



E.S.さん《大手インターネット広告会社 勤務》
青山学院 経済学部 経済学科卒 **大学4年次合格**



中小企業診断士の
資格と取る
Merit

就活



経営資源を横断的に見る力が 身につく！

経営資源とは会社が利用できる資産のことであり、ヒト・モノ・カネ・情報・法律・外部環境の6つの項目を指します。これらの経営資源について横断的視野で思考できる能力は、就活に活かすことができるのは言うまでもなく、就職後の「キャリアアップ(昇給・昇格)を目指す」、その後の「転職する」「独立開業する」など、次のステージへチャレンジする場合においても非常に大きな強みとなります。

最近では「副業OK」という企業も多いため、中小企業診断士の資格を活かし、週末などを利用して経営コンサルティング、記事や本の執筆、セミナー講演などを行う方も増えています。また、週末起業を行ない、精力的に活動されている方もいます。

中小企業診断士は AIに代替されない 資格No.1!?

2017年9月25日付「日本経済新聞」に、士業資格の多くが10～20年後にAI(Artificial Intelligence=人口知能。以下、AI)に置き換えられかねないという、野村総合研究所と英オックスフォード大学との共同研究の内容を報じた記事が掲載されました。

資格名	AIによる代替可能性
中小企業診断士	0.2%
弁護士	1.4%
司法書士	78.0%
社会保険労務士	79.7%
公認会計士	85.9%
弁理士	92.1%
税理士	92.5%
行政書士	93.1%

※2015年12月公表の、野村総研と英オックスフォード大学との共同研究「10～20年後に、AIによって自動化できるであろう技術的な可能性」より
(日本経済新聞「AI時代のサムライ業(上)」2017年9月25日付より)

AI時代だからこそ、 コンサルティング・スキルが 求められている！

申請書や帳簿書類の作成、手続の代行などの定型業務は、大量の統計データを処理・計算し、学習することによりさらなる進化を遂げていくAIにとっては得意とするところであり、多くの士業の方々が危機感を募らせています。これからの士業は、定型業務だけに依存することなく、また、AIが代替しにくい業務、すなわち、必ずしも数字だけでは片づけられない分析や助言、戦略提案など複雑な判断能力を必要とするコンサルティング業務に力を入れなければならないと考えられます。なぜなら、企業の問題というのは、経営者や従業員、顧客のニーズなど、さまざまな視点から分析する必要があるため、人と人がコミュニケーションをとることで解決の糸口をつかむコンサルティングは、AIにとって困難な業務といえるでしょう。ですから、中小企業診断士は淘汰されることのない職業として位置づけられています。

面接で好アピール！

普通なら就活メディアでしかできない企業分析も、かなり踏み込んだ分析ができました。
面接の際も、中小企業診断士については自分なりに方法論を考えて取り組んだことなので、待ってましたとばかりに話すことができました。



T.A.さん《大手金融機関 勤務》
慶応義塾大学 商学部卒 大学2年次合格

就活を優位に展開！

就活では書類選考の時点でも、企業側はどんどん振り落としてきます。そのとき、「中小企業診断士」と履歴書に一行書いてあることで、そのふるいにひっかかり「この子は優秀」という良い意味での色眼鏡で見てもらえ、第一段階はものすごく優位に展開できました。



H.K.さん《外資系コンサルティング会社 勤務》
上智大学 経済学部卒 大学3年次合格

採用試験で他の学生をリード！

就職活動の企業選びに、中小企業診断士の勉強を通して鍛えた眼が役に立ちました。
また、採用試験の際にグループワークで企業戦略などが課題になったときは、余裕を持って取り組むことができ、他の学生よりも一歩リードできたと感じました。



E.A.さん《大手サービス業会社 勤務》
中央大学 文学部卒 大学4年次合格

面接でビジネスについて語れた！

受験仲間を含めて受験でつながった人脈がどんどん広がり、就職活動にも役立ちました。また、中小企業診断士で学んだからこそ、面接でビジネスについて語ることができたこと、論理的思考力がかなり身につけられたことで、結果的に就職活動がうまくいきました。



J.Y.さん《大手金融機関 勤務》
埼玉大学 経済学部 経営学科卒 大学3年次合格



中小企業診断士の
資格を取る

Merit

2 就業

入社後も有利！未来がひろがる！

在学中に「中小企業診断士」を取得すると、
ビジネスに関する幅広い知識やスキルが学生のうちに身につくため、
入社後も即戦力として期待されるなどのさまざまなメリットがあります。

「経営」がない会社はない！

幅広い業種・職種で活躍できる！

経営全般についての知識やスキルを学ぶ資格である「中小企業診断士」は、幅広い業種・職種・年齢層のビジネスパーソンから支持されています。製造・建設業から、卸・小売業、金融・IT・サービス業まで、どんな業種であっても、「経営」は共通テーマです。中小企業診断士試験の勉強をすることで得られる知識は、あらゆる業種・職種で活かれます。そのため、**幅広い知識を持った学生は、様々な分野で活躍できる即戦力として、多くの企業から期待されます。**未来のキャリアプランを自由自在に描くことができ、将来の選択肢が広がります。

★活躍できる《業種例》

コンサルティング業	金融業	情報通信業
製造業	卸売業	小売業
サービス業	など	

★活躍できる《職種例》

経営企画	宣伝／マーケティング	情報システム
商品管理	営業（法人営業）	経理
財務	人事／労務	法務
教育／研修	販売	購買

目指せ！
ビジネスリーダー

効果的！

キャリアアップに

「中小企業診断士」は、**難関資格だけに企業内でも保有者の評価は高くなります。**特に企画職などの経営に近い位置で働きたいと考えているのであれば、中小企業診断士の知識は大変役に立ちます。某大手企業では、昇格要件の一つとして中小企業診断士の取得を挙げている会社もありますし、金融機関（特に銀行・信用金庫）などでは、推奨資格としていところも多くなっています。

幅広いネットワークが
形成できる！

「中小企業診断士」という資格の名称から得られるイメージとは反対に、**企業内で働く中小企業診断士の中には大企業に勤務される方が驚くほど多くいます。**もちろん、中小企業の経営者や役員といった方も少なくないことから、中小企業診断士のネットワークを通じて本業の取引などにつながるケースもあります。幅広い業種・職種を背景とした人材に囲まれた交友関係が築けるようになって周囲から大いなる刺激を受け、自ら継続的な自己研鑽に励もうとする方が多いのも特徴の一つです。

COLUMN

中小企業診断士は経営全般の知識を浅く広く学び、MBAは知識ではなく、問題解決力を養うことに主眼が置かれています。自動車学校に例えると、座学で知識を学んでいる状態が「中小企業診断士」、教習所内のコースで運転実習している状態がMBAというイメージです。つまり、両方とも必要です。車の仕組み、交通ルールを知らなければ運転はできません。また、知識ばかり豊富でも、実際に運転したことがない人がいきなり上手に運転することはあり得ません。では、どの順番で取れば良いかというお話ですが、まずは中小企業診断士で基礎を固め、その上でMBAないしは、就職先の所属部署での経験によって実地訓練を行うのが効果的でしょう。

中小企業診断士とMBAの違いを確認！

中小企業診断士		MBA
国家資格	取得対象	学位（修士課程または専門職学位課程）
経営コンサルタントの認定	目的	将来の経営者・経営幹部の育成
なし	受験資格・入学条件	学歴要件、職歴要件が必要
10代の大学生から60代以上のシニア層まで多種多様	受講者層	多くが20～30代の若手社会人
MBAに比べて広くて浅い	学習領域	診断士に比べて狭くて深い
知識とスキルの習得	学習手法	ケーススタディ中心
10～40万円程度（学習形態による）	費用	200～500万円程度（国内の場合）
受験指導校（通学・通信）、独学、座学中心	受講形態	大学院等（通学・通信）、座学の他、グループディスカッション、レポート提出等
6ヵ月～1,2年程度	受講期間	1～2年（会社を辞めて学業に専念する場合もあり）
試験合格後、実務補習または実務従事を修了	取得条件	単位取得および修士論文（専門職学位論文）を提出

中小企業診断士は ハイスペック 人材

日本版MBA！ 「経営全般の高度な 知識を有している」 ことを証明する資格

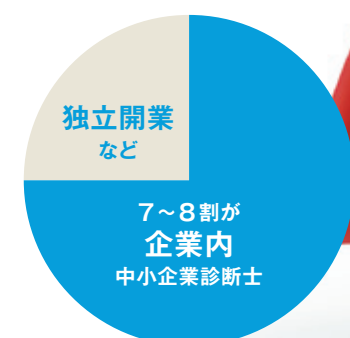
あまりイケている名称ではありませんが、「中小企業診断士」は経営コンサルタントの唯一の国家資格です。ちなみに「コンサルタント」は資格ではありません。「中小企業診断士」の学習で、経営理論、マーケティングをはじめとし、財務会計や情報システム、人事など経営全般の知識が身につきます。

「中小企業診断士」は士業（さむらいぎょう）でもありますし、名称からは独立してコンサルタントとして働くことをイメージするかもしれませんが、必ずしもそうではありません。

中小企業診断士の属性を2つに大別すると、企業勤めをしている「**企業内中小企業診断士**」と独立開業している「**独立中小企業診断士**」に分かれます。

企業内中小企業診断士は、文字通り、企業で社員として働きながら、その知識を活かしています。現在、全有資格者のうち7～8割程度を「企業内中小企業診断士」が占めているといわれています。これは、「**ビジネスパーソンが「スキルアップしたい」「ゼネラリストとして活動の幅を広げたい**」といった動機から、資格取得を目指す方が多いこと

の表れでしょう。近年は、大企業・中小企業問わず、会社員の副業・兼業規定が緩和される傾向にあることから、独立前提ではなく、副業や週末起業を目指す人からの注目度も高いです。



ビジネスパーソンが
新たに取得したい資格

第1位*

中小企業診断士の需要は、社会を取り巻く環境が厳しさを増す中、スキルアップやキャリアアップを目指すビジネスパーソンの間で、大きく高まっています。

*「新たに取得したい資格ランキング」（日本経済新聞2016年1月12日付）より



中小企業診断士の
資格を取る

Merit

3 学業

大学の単位取得にも役立つ！

中小企業診断士試験には受験資格要件がありません！

1次試験には3年間有効の科目合格制度も有り、時間に余裕のある大学生にこそオススメです！

中小企業診断士

大学講義

シナジー

相乗効果大！

科目の理解が
早く進む

単位取得に
役立つ

中小企業診断士試験科目の学習内容（一部）

試験科目	学習内容
経済学・経済政策	●マクロ経済 ●ミクロ経済
財務・会計	●財務会計論 ●管理会計論 ●ファイナンス論
企業経営理論	●経営戦略論 ●組織論 ●労働法規 ●マーケティング論
運営管理	●生産管理論 ●物流 ●流通情報システム
経営法務	●民法 ●会社法 ●知的財産権
経営情報システム	●情報システム

履修科目がリンクする学部

商学部

経営学部

経済学部

法学部

情報学部

工学部

理工学部

COLUMN

DATAから読み解く！ 学生で取得する難易度

》1次試験について

学生の実験者数が急増中！

	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
学生受験者数	443名	479名	564名	613名	759名
学生合格率	7.9%	9.8%	10.5%	17.6%	18.4%
全体の合格率	21.7%	23.5%	30.2%	42.3%	36.4%

上の表を見ると、1次試験の**学生合格率は全体の合格率に比べて低い**ことが見て取れます。これは、市販書籍等での独学者が多いことやビジネスの現場を知っている社会人であれば仕事に直結する科目が何科目かはあるのに比べ、学生は一から勉強しなくてはならないという差ではないかと思われます。しかし、TACのような受験機関で学ぶことによりその差を埋めることが可能です。

》2次試験について

学生の実験者数が5年で3.6倍増！

	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
学生受験者数	47名	55名	74名	106名	169名
学生合格率	25.5%	18.2%	14.9%	18.7%	21.3%
全体の合格率	19.4%	18.8%	18.3%	18.4%	18.3%

では、最大の難関と言われる2次試験はどうでしょうか。

1次試験とは変わって、合格率が高い年もあります。2次試験の問題では、与件から論理的な解答をしなくてはならないのですが、経験を多く積んだ社会人になると、出題意図とは別に自身の経験をもとに解答を書いてしまう傾向にあり、苦戦している方も多くみられます。逆に**大学生は社会人経験がないため、かえって与件からの論理的な解答を書くことができ、合格率も相対的に高い**ことが推察されます。

学生の最終合格者は、**2021年度で36名**。
難関だからこそ予備校選びが大事になります。

Q.

文系で数学が苦手でも大丈夫ですか？

A.大丈夫です！「財務・会計」「経済学・経済政策」の科目では計算問題が出題されますが、高度な数学の知識は必要ありません。四則計算等、簡単な計算ができれば十分に対応できます。

大学の講義がぐっと わかるようになった！

経営学部でしたので、大学の講義内容が中小企業診断士の1次試験の学習内容と重なることが多く、それまではさっぱり理解できなかった大学の講義がぐっとわかるようになり、相乗効果を実感しました。



A.T.さん
法政大学 経営学部卒
大学4年次合格

リンクするように意識的に 大学の講義を履修！

商学専攻なので、他の学部と比較すると中小企業診断士試験の勉強と関連性のある講義は多いと思います。加えて、私は中小企業診断士の試験科目と重複するように、法学部や経済学部の講義（会社法、知的財産／マクロ経済学、ミクロ経済学など）を意識して履修していました。



S.M.さん
同志社大学 商学部卒
大学3年次合格

大学の勉強 シナジー効

大学は経営学部の診断士の試験範囲大学の勉強も中小企業の逆の中小企業強にも



との 果がある！

ため、大学の講義内容と中小企業で重なる部分が多くありましたので、企業診断士の試験勉強につながり、診断士の勉強をしていれば大学の勉強というシナジー効果がありました。

J.M.さん
南山大学 経営学部在学中
大学3年次合格

大学の講義とのリンクで 学習効果が高まった！

私の通った学部は、政治・経済・法律・経営などの科目を体系的に学べる学部であったため、1次試験の多くの科目で大学の講義とリンクすることができ、非常に学習効果が高まりました。また、大学の成績も向上しました。



O.R.さん
関西大学 政策創造学部卒
大学3年次合格

大学の定期試験や レポート作成でも役立つ！

幅広い知識を横断的に学ぶ中小企業診断士は、定期試験やレポート作成の際にも役立ちました。定期試験では、何度か見覚えのある問題があり、難なく解答できた経験があります。



T.S.さん
駒澤大学 経営学部卒
大学4年次合格



[中 小 企 業 診 断 士] 登録までの道のり

合格には、試験制度の理解が必要不可欠！
まずは試験制度を確認しましょう！

試験・実務補習に関するお問い合わせ

一般社団法人 中小企業診断協会

〒104-0061 東京都中央区銀座1-14-11 銀松ビル

03-3563-0851(代)

<https://www.j-smeca.jp/>

●試験要項は、例年4月上旬～5月上旬に発表されます。

1 次 試 験

8月上旬

全7科目のマークシートによる試験

《多肢選択式(四肢択一または五肢択一)》

試験科目			時間	配点
1日目	午前	1 経済学・経済政策	60分	100点
		2 財務・会計	60分	100点
	午後	3 企業経営理論	90分	100点
		4 運営管理(オペレーション・マネジメント)	90分	100点
2日目	午前	5 経営法務	60分	100点
		6 経営情報システム	60分	100点
	午後	7 中小企業経営・中小企業政策	90分	100点

中小企業診断士
1次試験
合格

2 次 試 験

10月下旬

筆記試験

《各設問15～200字程度の記述式》

試験科目			時間	配点
午前	事例Ⅰ	組織(人事を含む)	80分	100点
	事例Ⅱ	マーケティング・流通	80分	100点
午後	事例Ⅲ	生産・技術	80分	100点
	事例Ⅳ	財務・会計	80分	100点

2次筆記試験
合格

12月中旬
～1月下旬

口述試験

《個人ごとに面接》

受験資格	当該年度の 2次筆記試験合格者 ※口述試験を受ける資格は当該年度のみ有効であり、翌年に持ち越すことはできません。
試験形式	中小企業の診断および助言に関する能力について、筆記試験の事例などをもとに、個人ごとに面接 (約10分間)

中小企業診断士
2次試験
合格

実務補習・実務従事

中小企業診断士 実務補習

《15日以上》

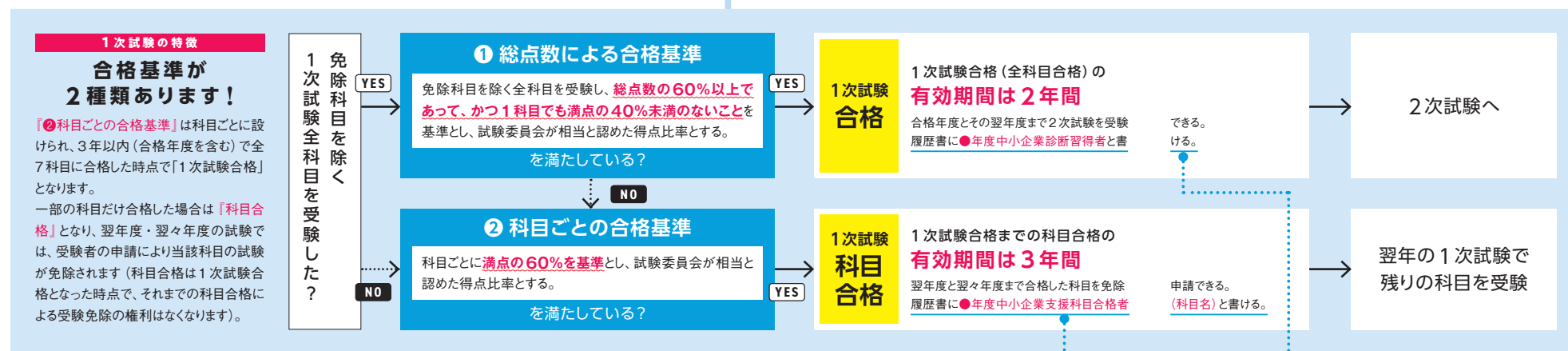
or

診断実務従事

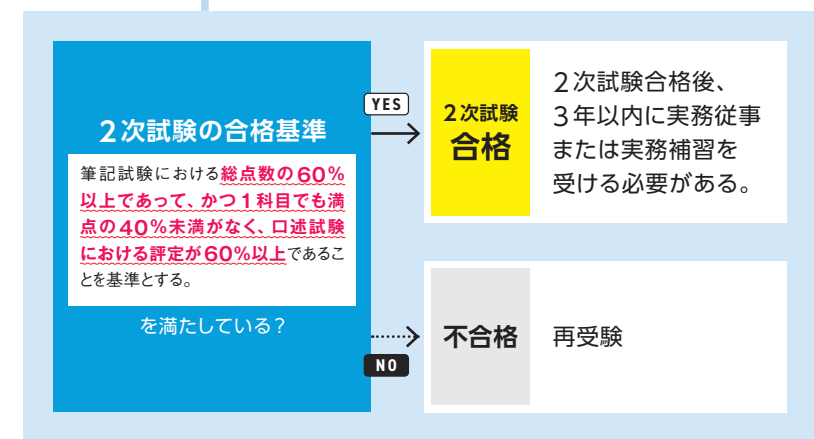
《15日以上》

中小企業診断士
登録

1次試験の合格基準の仕組み



2次試験の合格基準の仕組み



注目ポイント！

1次試験合格及び1次試験の科目合格でも履歴書でアピールできる

1次試験合格：中小企業診断士習得者
1次試験科目合格者：中小企業支援科目合格者(科目名)

受験プラン

短期目標 設定の場合

学習期間
7～14ヵ月

TACのおすすめコース

1・2次ストレート本科生
1・2次速修本科生

2023年度に『1次試験合格』を目指します。

1次試験の7科目
「経済」「財務」「経営」「運営」「法務」「情報」「中小」を学習！

経済	財務	経営	運営	法務	情報	中小
80点	65点	70点	55点	40点	50点	60点
100点	100点	100点	100点	100点	100点	100点
総点数						
420点 / 700点						

1次試験
合格

大学の履修科目が少なく、診断士受験科目と大学の履修科目が被っている方など、勉強時間がある程度確保できる方にオススメです。

受験プラン

長期目標 設定の場合

学習期間
19～22ヵ月

TACのおすすめコース

1.5年本科生

まず、2023年度の1次試験で『2科目ごとの合格基準』による【科目合格】を目指します。

1年目
1次試験の暗記系科目
「法務」「情報」「中小」を先に学習！

経済	財務	経営	運営	法務	情報	中小
未受験	未受験	未受験	未受験	60点	65点	70点
100点	100点	100点	100点	100点	100点	100点
総点数						
適用なし						

1次試験
科目合格

次に、2024年度では『1次試験合格』を目指します。

2年目
1次試験の暗記系科目
「経済」「財務」「経営」「運営」を学習、
+並行して2次試験対策に着手！

経済	財務	経営	運営	法務	情報	中小
45点	60点	70点	75点	免除	免除	免除
100点	100点	100点	100点	免除	免除	免除
総点数						
250点 / 400点						

1次試験
合格

大学の授業、サークル、バイトなどと両立しながら、科目合格制度を利用して無理なく診断士の勉強したい方にオススメです。



[中 小 企 業 診 断 士]

科目ガイド《1次試験》

中小企業診断士の試験科目は、一般的な企業の組織や業務内容と大変関わりが
1次試験の科目は、下記の7科目があります。それぞれ見ていきましょう！

試験・実務補習に関するお問い合わせ

一般社団法人 中小企業診断協会

〒104-0061 東京都中央区銀座1-14-11 銀松ビル

03-3563-0851(代)

<https://www.j-smeca.jp/>

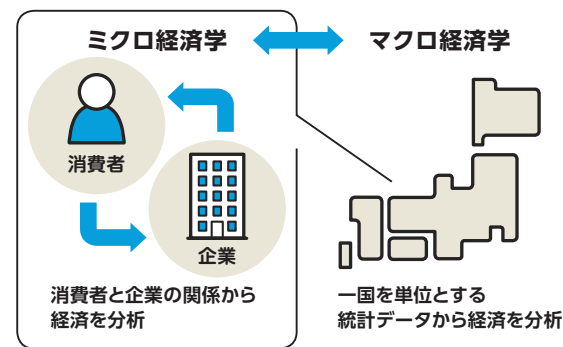
●試験要項は、例年4月上旬～5月上旬に発表されます。

深い内容となります。

1 経済学・経済政策

経済動向は企業行動を決定する基軸

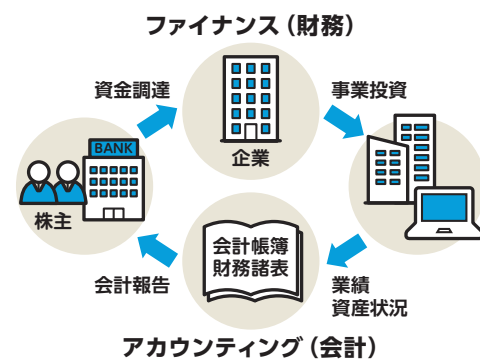
マクロ経済学とミクロ経済学を中心に学習します。マクロ経済学は一国を単位とした経済活動(国民所得・投資・消費・貯蓄などの集計値)、ミクロ経済学は一企業や個人の経済活動(企業の生産活動や家計の消費活動など)を分析するものです。これら経済環境の変化を把握し、企業活動に対する影響を検討することは、ビジネスにおける意思決定に必要な知識といえます。



2 財務・会計

企業の経営分析に必須の知識

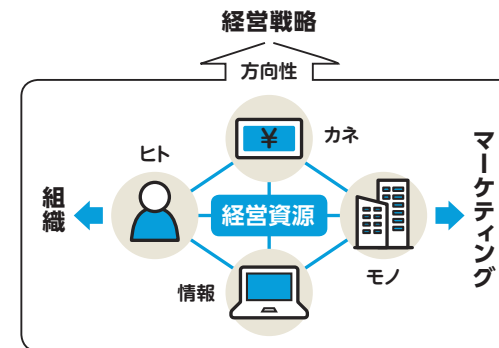
企業の財務状況等を把握し、その問題点を抽出する場合に、財務諸表等による経営分析は重要な手段となります。この財務諸表等から得られる数値(利益・資産・資金等の状況)を理解・分析するために必要な知識が財務・会計です。この科目は計算問題が多く、また、2次試験の「事例Ⅳ(財務・会計)」に対応しており、応用力が求められることから、単なる暗記では対応が困難となります。



3 企業経営理論

企業経営・企業診断の基礎

この科目は、事業領域の決定に関する「経営戦略論」、経営資源の人に関連する「組織論」、消費者のアプローチに関連する「マーケティング論」を学習します。これらは、企業の経営に関する現状分析および問題解決、将来の事業計画策定に必要な不可欠の知識といえます。また、2次試験の「事例Ⅰ(組織【人事を含む】)」と「事例Ⅱ(マーケティング・流通)」においても中心課題となる重要な科目と位置付けられています。



4 運営管理

企業の現場に即した診断・助言に必須

この科目は、製造工程や品質管理等を中心とした「生産管理」と、店舗施設や立地、販売・流通等を中心とした「店舗・販売管理」を学習します。これらは、企業の現場に即した問題点の把握や課題解決方法の提示を行うために必要な知識となります。
また、この科目は2次試験の「事例Ⅱ(マーケティング・流通)」と「事例Ⅲ(生産・技術)」に対応しています。



5 経営法務

ビジネス関連の法律知識を学習

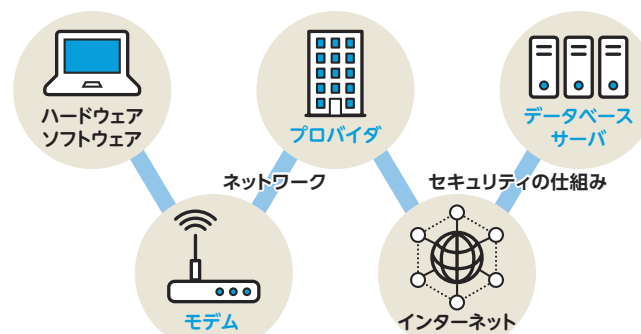
創業から株式上場あるいは知的財産権の活用など、企業経営は様々な法律の枠組みの中で行われています。その経営にまつわるビジネス関連の法律を中心に、諸制度、手続等に関する実務的な知識を学習するのが経営法務です。
コンプライアンス(遵法)経営が求められ、企業のリスク管理の重要性が高まる中、中小企業診断士にとっても法務知識は不可欠といえます。



6 経営情報システム

社内の情報・ネットワークの管理に不可欠

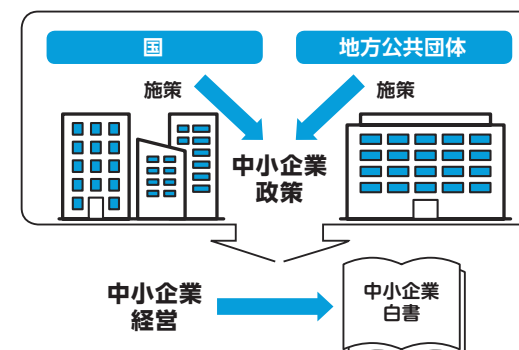
この科目の対象領域は、大きく二つに分かれています。一つがIT、いわゆる情報技術に関する領域、そしてもう一つが企業における情報システムに関する領域です。ハードウェア、ソフトウェア、ネットワークなど技術的な知識とシステム構築の基礎を学習します。



7 中小企業経営・政策

中小企業の実態や国の施策を知る

この科目は、企業に対して的確なコンサルティングを行うための知識を身につけることを目的としています。
「中小企業経営」は、中小企業の経営特性や経営課題、中小企業の実態を理解する科目であり「中小企業白書」からの出題が大半を占めます。「中小企業政策」は、国や地方自治体が講じている各種の施策について学習します。



学習のPOINT

1次試験と2次試験の学習内容には、密接な関連があります。1次試験対策中も常に2次試験を意識した学習を行うと効果的且つ効率的です。

1次試験科目	深い関連性	2次試験科目
3 企業経営理論	事例Ⅰ	組織(人事を含む)
4 運営管理	事例Ⅱ	マーケティング・流通
	事例Ⅲ	生産・技術
2 財務・会計	事例Ⅳ	財務・会計



[中 小 企 業 診 断 士]

科目ガイド《2次試験》

2次試験の出題形式は、「事例」が与件文として提示され、その「事例」に関する問題が4～5問程度出題されます。

大半の設問で解答に15字～200字程度の字数制限があります。記述する文章のボリュームはそれほど多くはありませんが、制限時間内に決められた条件設定で出題者の意図に沿った解答をまとめるという難しさがあるといえます。

事例Ⅰ 組織（人事を含む）を中心とした経営戦略および管理に関する事例

学習のポイント

組織・人事にとどまらず、戦略面などのかなり広いテーマからも出題され、全体的に難問となる傾向があります。対応上は、出題者の意図を正確につかむこと、得点しやすい設問から解答し、“大きくずれ”しないことが重要になります。

2020年度出題内容	
業種	蔵元（酒造業）
設問	経営ビジョン、買収相手の従業員を引き受けた理由、情報システム化を進めた手順、営業担当者に求めた伸ばすべき能力、企業グループ全体の人事制度確立の際の留意点
2021年度出題内容	
業種	印刷・広告制作
設問	ファブレス化の理由、次期経営者に部門統括を任せた理由、ドメイン拡大の利点と欠点、外部企業との関係のさらなる発展、事業存続への長期的な課題と解決策

事例Ⅲ 生産・技術を中心とした経営戦略および管理に関する事例

学習のポイント

製造業（あるいはそれに関連する業種）からの出題が想定され、現状の問題点を指摘して改善案を策定する問題が中心となります。難易度は高いですが、対策としては、まず設問全体を確認し、点の取りやすいものから取り掛かるという方法が得策です。また、なぜそうなったのかという因果関係を正確に把握することが重要となります。

2020年度出題内容	
業種	ステンレス製品の受注・製作・据付
設問	強みと弱み、営業部門の問題点と対応策、製造部門の問題点と対応策、社内のIT化、既存事業の充実・拡大の行い方
2021年度出題内容	
業種	革製のメンズおよびレディースバッグの製造、販売
設問	強みと弱み、製造工程の課題と対応策、自社ブランド製品の開発強化における製品企画面と生産面の課題、直営店事業の方向性

事例Ⅱ マーケティング・流通を中心とした経営戦略および管理に関する事例

学習のポイント

小売業やサービス業等、誰もがイメージしやすい企業が出題される傾向にあり、比較的取り組みやすい事例といえます。他の事例に比べて与えられる情報量が多く、また、時系列的な構成になっています。そのため、まず事例全体のストーリーを把握した上で解答を作成する方法が効果的です。

2020年度出題内容	
業種	農業生産法人
設問	SWOT分析、今後の望ましい取引先構成の方向性、アンゾフの製品・市場マトリックス、コミュニケーション施策、ツアー参加者に対して提供するプログラム
2021年度出題内容	
業種	豆腐製造販売業
設問	SWOT分析、ネット販売で誰に・何を・どのように販売するか、置き配開始時のフランチャイザーとフランチャイジーの取組内容、主婦層獲得への製品戦略とコミュニケーション戦略

事例Ⅳ 財務・会計を中心とした経営戦略および管理に関する事例

学習のポイント

他の3つとは対策が大きく異なります。文章記述以外にも「設備投資の経済性計算」「CVP分析」「キャッシュフロー計算書の作成」などが出題されており、こうした計算問題を確実に得点できるようになれば得点源として期待できるようになります。1次試験科目の「財務・会計」の実力を高めておくことが合格への近道です。

2020年度出題内容	
業種	戸建住宅事業
設問	経営分析、損益分岐点売上高、正味現在価値法による意思決定、負ののれん、買収のリスク、ROIの計算、業績評価の方法における問題点と改善案
2021年度出題内容	
業種	スーパーマーケット等
設問	経営分析、キャッシュフロー計算、正味現在価値法による意思決定、取替投資案の検討、目標営業量の計算、不採算事業廃止の検討



[中 小 企 業 診 断 士]

実務補習ガイド

中小企業診断士として登録を受けるには、2次試験合格後、3年以内に実務補習を15日以上受けるか、実務に15日以上従事することが必要です。

実施地区および実施期間

登録実務補習機関による実務補習は、1コース5日間もしくは15日間を設定されています。例年、全国各地で2・3月（5日間・15日間）、7・8・9月（5日間のみ）に実施され、土日祝中心に行われます。

■ 実施地区

札幌・仙台・東京・名古屋・大阪・広島・福岡

■ 実施期間（例）2022年2月 5日間コース（東京）の場合

2022年 2月	月	火	水	木	金	土	日
		1	2	3	4	5	6
	7	8	9	10	11	12	13
	14	15	16	17	18	19	20
	21	22	23	24	25	26	27
28							
●の日は実務補習の実施日です							
平日の実施は2日のみ（※地区により異なります）							
平日にあまり休めない方も安心！ 実務補習は、社会人の方でも参加しやすいよう、 土日祝中心の日程も多く用意されています。							

実施方法

受講者6名以内でグループを編成し、指導員の指導のもと、実際に企業等に対する経営診断・助言を行います。

■ 実施内容例

1企業当たり の日程	主な内容	
	午 前	午 後
実施 4～5日前	指導員からメールにて、企業概要の提示や事前準備作業の指示が行われます。	
第1日目	担当指導員およびチームメンバーの自己紹介、座学、診断打ち合わせ。役割分担決め。	データ収集。区役所にて、区の昼間人口、夜間人口、診断先の最寄駅近辺の同業店の数に関する資料調査。診断先の最寄駅で乗降客数調査を実施。診断先店舗へ赴き実地調査を実施。その後、本社へ移動し、ヒアリング実施。懇親会実施。
第2日目	データ整理、分析実施。本社から入手した資料（財務諸表や人事関連資料等）の共有。	データおよびヒアリングを基にSWOT分析を実施。診断の方向性を決定。次回までに、各自の担当分野の診断レポートを書き上げる。
自主作業	受講者・指導員間でメールにて、経営課題の抽出や診断報告書の作成準備を行います。	
第3日目	第1回原稿チェック。各自の原稿の読み合わせを行い、方向性を確認。	レポートを基に、提案内容を確認、修正。
第4日目	第2回原稿チェック。変更点のみ読み合わせ。	付図付表の整合性チェック、レイアウト統一、誤字脱字チェック。印刷製本発注。
第5日目	製本チェック。実務補習修了証書授与。診断報告書提出。プレゼンテーション練習。	

最終日に「実務補習修了証書」が授与されます。

登録後の流れ

資格の更新・休止・再開

実務補習・実務従事を修了すると、所定の認定手続を経て、中小企業診断士として登録されます。その後は定期的に登録を更新するか、または、休止することができます。登録更新・休止に関する詳細（費用や更新漏れなど）につきましては、一般社団法人中小企業診断協会にお問い合わせください。

■ 資格の更新について

- ◎登録の有効期間：5年間。5年ごとに登録を更新します。
- ◎更新の要件：登録有効期間内に、以下の(1)、(2)の両方を満たす必要があります。

(1)「知識の補充」に関する要件

登録有効期間内に次のいずれかを5回以上行うこと。

① 理論政策更新研修

理論政策更新研修機関が行う診断または助言に関する知識の補充のための研修または中小企業基盤整備機構が行う研修を修了したこと。

② 論文審査

理論政策更新研修機関が行う診断または助言に関する論文の審査に合格したこと。

③ 研修の指導

理論政策更新研修について、その1回の日程を通じて指導を行ったこと。

(2)「実務の従事」に関する要件

登録有効期間内に次のいずれかの中小企業の経営診断実務に合計30日以上従事すること。

① 診断・助言業務

- 国・都道府県、中小企業基盤整備機構または都道府県等中小企業支援センターが行う診断・助言業務
- 中小企業基盤整備機構または都道府県等中小企業支援センターが行う窓口相談などの業務
- 中小企業に関する団体が行う中小企業の診断・助言または窓口相談などの業務
- その他の団体または個人が行う診断・助言または窓口相談などの業務
- 中小企業の振興に関する国際協力などのための海外における業務

② 実務補習の受講 ③ 実務補習の指導

■ 資格の休止及び再開について

場合について、登録有効期間内に休止を申請することで、休止申請日の翌月1日から15年を限度に登録有効期間を延長することができます。

なお、登録を再開するには、申請の日前3年以内に、次の(1)、(2)の両方を満たす必要があります。

(1) 知識の補充として更新研修を5回受講する。

(2) 試験合格者と同様に実務または実務補習に15日以上従事または受講する。

■ 資格の更新・休止・再開に関するお問い合わせ

一般社団法人 中小企業診断協会

〒104-0061 東京都中央区銀座1-14-11 銀松ビル

03-3563-0851(代)

<https://www.j-smeca.jp/>

林 息吹さん

Profile

横浜国立大学経営学部経営学科在学中

大学1年10月より勉強をスタートし、大学3年次に合格。

2020年度(大学2年)1次試験2科目合格。

2021年度(大学3年)1次試験合格、2次試験合格。

2023年度 中小企業診断士登録予定。

① 大学時代に中小企業診断士を目指した経緯を教えてください。

学べる領域の広さが決め手に

正直に言いますと、中小企業診断士という資格自体、大学入ってから当分は知りませんでした。当時の私は経営学部の授業を粛々とこなすだけの生活をしていました。中小企業診断士を知ったのは、大学1年生の冬です。きっかけとなったのは、サークルの先輩が公認会計士に合格したことです。学生ながら毎日大量の勉強をして超難関資格に合格した先輩の姿を見て、私も真剣に勉強をして何か資格をとりたいと考えるようになりました。もともと経営に興味があったため、経営に関わる難関資格は何かあるのだろうかと探している中で見つけたのが中小企業診断士でした。

それでも、公認会計士と中小企業診断士のどちらを勉強するかは悩みました。

しかし、中小企業診断士を選ぶ決め手となったのは、「学べる領域の広さ」と「将来のキャリア」です。公認会計士がその名の通り、会計に関わる局所的な領域において知識を深めることができることに対し、中小企業診断士は経営にかかわる幅広い領域の知識を獲得することができます。どちらにも一長一短はありますが、私にとっては多角的な知見を得られる中小企業診断士に魅力を感じました。もう一つは、将来踏むことになるキャリアの違いです。私には「資格でキャリアを絞りたくない」という想いがありました。中小企業診断士は独占業務がない資格です。これを悪く言えば、「資格を取っても食っていけるわけではない」ということです。良く言えば「資格の枠にとらわれずどんなことにも挑戦できる」ということです。そんな中小企業診断士資格

の汎用性に魅力を感じました。

① どんな1次試験対策をしたか具体的に教えてください。

復習こそが合格の秘訣

1次試験の勉強では、「復習」を特に意識していました。TACで講義を受けたら、次の講義までに必ず教材の「トレーニング(問題集)」を解き、間違えた問題に×をつけておく。各科目の講義が一通り終わったら、再度すべてを解き直す、間違えた問題に×を付けておく。×がついた問題をさらに解き直し、×がなくなるまで何度も何度も復習をする。トレーニングから×がなくなったら、次は過去問で同様のことを繰り返す。このような復習を徹底して行うことで、あいまいな知識を確実にインプットするようにしました。

ここで大切にしていたことは、「少しでも悩んだら×にする」ということです。1次試験は選択問題のため、あいまいな知識であっても当たってしまうことがよくあります。そんなときに、×にする勇気を持つことがとても大切です。もちろん○にしてしまえばその後の解き直しがいらなくなるため楽にはなりますし、せっかく正解したものを×にするストレスもあります。ただ、これは勉強が進むにつれて後悔することになります。私も同様のことを行い、「この問題見たことあるけど、どうやって解くんだっけ?あのときしっかり復習しとけばよかったぁ」ということを何度も経験しました。結果、最初から○を無理やり増やすことよりも、少しでもわからないものは×(または△)にしておき、復習することで×を○にしていくことが一番効率よく多くのインプットを得られると理解しました。『復習』こそが合格の秘訣だと思っています。

① どんな2次試験対策をしたか具体的に教えてください。

過去問中心の学習が一番という結論に至った

2次試験対策で最も意識していたのは、「満点解答を狙わない、他の人が書きそうなことを書く」ということです。筆記試験かつ模範解答が開示されない2次試験は「正しい答えは何か?」を誰も知らない試験です。そのような試験で合格するために必要なことは、出題者の意図をできる限り読み取ることです。もちろん完全に読み取ることではできません。そのため、問題中にちりばめられた様々なヒントからできる限り多くの情報を拾い上げ、少しでも多く出題者の意図したものを書くことが大切だと思います。

では、出題者の意図するものは何か?ということになります。本試験の出題者の意図を知ることはできません。ですが、TACの演習問題や模試では解答もあるため、出題者の意図を知ることができます。演習問題や模試を通して、自分の解答が出題者の意図とちゃんとつながっているかを確認することで、「出題者の意図をどう読み取るのか?」、「出題者はどんな解答を求めているのか?」がわかるようになりました。

一見、無駄だと思われるが、2次試験対策においても復習は非常に重要だと感じました。1次試験とは違

い、2次試験は過去問と同じ問題が出題されることはありません。ただし、いくつかのお決まりパターンが存在します。例えば、事例Ⅰにおける「権限委譲」や事例Ⅲにおける「標準化」などです。これらのワードやワードの使い方を過去問からしっかり押さえておくことによって、安定した点数を取ることができます。

復習することの目的は、お決まりパターンを覚えるということだけではなく、文章の組み立て方を知ることにもあります。限られた文字数の中で必要な要素を詰め込んだ文章を書くことは非常に難しいことです。私も2次対策を始めた当初はどう書いていいかわからず、ぐちゃぐちゃな文章ばかり作っていました。そこで、過去問の模範解答を丸暗記しました。言葉の使い方、要素の詰め方、文章の組み立て方を身につけるためです。これが意外と効果が高く、徐々にまとまった文章でかつ要素が盛り込まれた文章を作ることができるようになりました。

① 将来、中小企業診断士をどのように活かしたいですか?

経営に直接かかわる仕事をしたい

現在就活中のため、まさに今これから中小企業診断士をどう活かして

いこうか考えているところです。

経営に直接かかわる仕事をしたいという想いはあったので、経営コンサルタントとして中小企業診断士で学んだ知識や経験を活かしてステップアップしたいと考えています。中小企業診断士はあくまで肩書でしかないもので、その肩書に媚びることなく実力を身につけていき、クライアントから頼りにされるコンサルタントになりたいです。

現状、独立は考えておらず、コンサルティング会社または民間の事業会社でスキルを身につけていきたいと考えています。

① これから診断士を学習しようと思っている学生へメッセージをお願いします。

国家資格合格+大学成績アップが可能

中小企業診断士試験は、経営にかかわる幅広い領域から出題されます。社会人になる前の学生にとって、体系的なビジネス知識を獲得できることは他の資格では難しく中小企業診断士ならではの魅力です。それに加え、試験合格後の「実務補習」では、普通の学生では体験できない素晴らしい経験を積むことができます。実際に中小企業の社長さんから直接お話を伺い、最終日のプレゼンテーションに向けて、管理職クラスの会社員のチームメンバーと対等な立場で終日議論を行います。このような経験は、大学でもバイトでもインターンでも体験することはできないでしょう。中小企業診断士試験は確かに難しい。しかし、それを乗り越えることができれば、他の大学生にはわからない大きな成長を実感できると私は思います。



中小企業診断士

就職しても、この資格は役に立つ！



中小企業診断士
近藤 隼さん
《金融機関勤務》

Profile

法政大学経営学部経営学科卒業

2018年(大学2年)1次試験科目合格。
2019年1次試験・2次試験合格。
2020年 中小企業診断士登録。
大学卒業後、金融機関に勤務。

就職後、役立っていると日々感じている「中小企業診断士」で学んだ知識が、

① 大学時代に中小企業診断士を目指した経緯を教えてください。

高校3年生の時に経営コンサルタントという職業に興味を持って以降、当時は漠然と経営コンサルタントになりたいと考えていました。そこで大学では、経営学の知識をつけることを目的に、勉強中心の生活を送ると決めました。そんな時、入学後のガイダンスで経営コンサルタントの国家資格と呼ばれる中小企業診断士を知り、大学1年生の秋から受験勉強を始めました。

② 大学の講義と中小企業診断士受験を両立するのは大変でしたか？

まったく大変ではありませんでした。1次試験の内容は面白くてどんどん頭に入ってきたため、勉強することが苦になりませんでした。また、中小企業診断士の広い知識を先に頭に入れておくと、大学の講義も早く深い考察をできるようになります。さらに勉強を進めると2次試験の解答力も上がるというシナジー効果が生まれたので、両立はまったく難しくありませんでした。大学でもTACでも、講義を受ける時は必ず教室最前列に座っていました。集中できるのはもちろん、教授や講師に覚えてもらえるので、質問がしやすくなります。するとまた学ぶことが楽しくなり、学科で成績トップの優秀者として学部から表彰されたこともあります。大学3年次からは経営についてより実践的に学ぶために法政大学に編入しました。通常の勉強を頑張っていたため、編入試験に最低限の対策で合格できたのも助かりました。大学の勉強に

全力で取り組めば、目の前の生活においても将来においてもメリットがたくさんあります。また、私のような経営系学部の人には中小企業診断士試験の勉強も捗るので、講義を大切にしない手はないと思います。

③ 就活で中小企業診断士資格は企業側に評価されましたか？

評価していただけたと感じます。私はコロナ禍での就職活動でしたが、中小企業診断士のおかげで選考はほぼすべて合格。過度なストレスもなく就職を決めることができました。印象的だった出来事は、とある企業の面接官の方がまさに中小企業診断士学習中の方だったという出来事です。面接が始まるなり、「中小企業診断士合格してるんだよね？ちょうど数か月後の1次試験に向けて勉強してるからちょっと個人的な相談に乗ってもらって良い？」と。そのまま面接は終了。もちろん合格でした。こんなことがあるのかと驚いたことを覚えています。「ビジネスパーソンが取得したい資格第1位」に選ばれているだけあって、各企業において取得を推奨する流れは強くなっているそうです。資格名自体も大きな力を持ち始めているのかなと思います。

また、就職先を決める際には中小企業診断士で学習した内容が大いに役立ちました。業界や企業の診方、中小企業支援の仕組みや考え方など、資格名自体ではなく学習によって培った知識や経験が、就職活動における各場面で役立ちました。判断力は知識と経験によって培われるものだと考えています。就職先を決めるという大きな判断の前に、知識と

経験の裾野を広げておけたということは我ながらファインプレーだったと思います。

④ 現在、中小企業診断士の知識は仕事で活かされていますか？

活かされていると感じます。入社1年目となる今年は主に事務方の仕事に従事していたということもあり、知識を直接的に活かすことは難しかったのですが、それでも様々な場面で”中小企業診断士パワー”を感じました。一点目は、新入社員研修の場面です。新入社員研修で扱う内容は、ほぼ既に知っている内容でした。そのため理解はスムーズに進みまし、研修後に行われるテストは毎回高得点でした。その他勉強面で言えば、現状、社内推奨資格は特に苦勞することなく取得することができています。二点目は、業務中の場面です。入社後半年を迎えようとしていたある日、上司から非定型業務を任せていただきました。理由は「中小企業診断士だから」ということでした。通常であれば入社1年目で任せていただける業務では無い苦勞したことも多かったのですが、やりがいや楽しさを感じましたし、今後に向けたモチベーションにもなりました。私なりに精一杯お客さまのために試行錯誤できたということは私にとって大きな財産となりました。他にも同様の理由で大小様々な業務を任せていただいたことを振り返ると、知識だけでなく、中小企業診断士合格者としての潜在能力も買っていたのかなと思っています。

社内では、業務上の必要性を感じたことをきっかけに中小企業診断士の勉強を始めた先輩のお話も聞きます。来年以降、中小企業診断士の知識

が直接的に生きてくる場面も多くなってくるのかもしれませんが、少しでもお客さまのお役に立てるよう、引き続き精進したいです。

⑤ 今後のキャリアアップについて、どのようにお考えですか？

創業や事業承継等、国の課題にダイレクトに関われる分野を目指したいと考えています。他には、中央省庁への出向や現場の中小企業への派遣にも興味があります。興味は尽きません。社内の制度も積極的に活用しながら、少しでもお客さまのお力になれるよう、一人の中小企業診断士・金融マンとしてレベルアップしたいです。最終的には、「近藤さんのおかげ」などと言っていただけるようになれば幸せだなと思います。少し話は脇道に逸れてしまいましたが、今年はお客さま目線の難しさを感じた一年間でした。お客さま目線・顧客目線とはよく言いますが、本当に言うは易く行うは難しだと感じました。24時間365日自社のことを考え、従業員の生活を背負い、胃の焼けるような思いをしながら日々不安を押し殺して邁進する中小企業経営者の皆様。想像したくても真の意味で想像するには及べないようなただならぬ想いだと思います。このスタートラインを間違えてはいけないと思っています。その意味では、今後は机上の勉強はもちろんのこと、そうでない部分でもレベルアップしていきたいと思っています。

⑥ 中小企業診断士受験を検討している学生へメッセージをお願いします。

「大学は人生の夏休み」と言われたりします。夏休みの過ごし方は人それぞれです。その過ごし方に優劣はありませんが、中小企業診断士には将来「あ

の頃頑張ってた良かったな」「今良い生活ができていいるな」と言えるだけの学び・出会い・気づきがあります。本気で取り組んでみる価値があると思います。

「合格するためにはたくさんのことを犠牲にしなければならない」と思う人は多いです。しかし、毎日仕事で忙しい社会人でない限り、必ずしもそうではないと思います。私も最初は勉強一色の生活、と覚悟していました。ところが蓋を開けてみれば、大学1年生から塾講師のアルバイトをずっと続けていましたし、サークル活動で野球をし、友人たちと学生支援団体を立ち上げたりもしました。友人と食事をし、カラオケを楽しみ、日常のこと、日本経済のことまで語り合うこともたくさんありました。振り返ってみると、勉強のために何かを我慢したことはありません。逆に、勉強を頑張ったことで同じ目標を持つ仲間が増え、世界が広がりました。この時に会った仲間達とは、今でも深い親交が続いています。時間がないように見えて、実はたくさんあるのが学生時代だと思います。講義、サークル、資格、バイト、遊び、と何兎も追うことができるのは「今」です。まずは一步、踏み出してみてください。



中小企業診断士入門講座

募集締切

5/8



プロの経営コンサルタントを目指す。

【中小企業診断士とは?】

中小企業診断士は国家資格で、日経産業新聞の調査によると企業が社員に取得して欲しい上位資格にもランキングされており、学生時代に取得を目指す人も最近増えてきている資格です。

中小企業診断士は、一言で言えば経営コンサルタントとして必要な実力を保持していることが認められている人ということになります。具体的には、「企業経営者に対して経営上のアドバイスとサポートを行う」プロの経営コンサルタントですが、経営者にアドバイスができるということは、自らもビジネスプラン(事業のアイデア)を持った「優れたプロの経営者にもなれる」ということです。

これからの企業経営者に求められること、それは世の中及びライバルを客観的に分析し(敵を知り)、自社の強みや弱みを分析したうえで(己を知る)、勝ち残るための戦略を構築する力とその実行力といえるでしょう。

中小企業診断士の役割は、企業からの依頼をもとに企業の経営状態について診断し、診断結果の報告やアドバイスをすることです。中小企業診断士になるために勉強することは、企業経営を深く理解し、自らがこの競争社会を勝ち抜く力を身につけられるということです。マーケティング、財務、法律、人事管理など多岐にわたる知識を持つ人物はまさに企業が求める人材そのものです。

中小企業診断士資格取得によって、より重要な責任ある業務をまかえられるなど、企業内でも高く評価されています。ビジネスモデルが複雑になっている現代において、中小企業診断士活躍の場は広がっています。

【講座概要・特色】

中小企業診断士試験の第1次試験の科目は、「A経済学・経済政策」、「B財務・会計」、「C企業経営理論」、「D運営管理」、「E経営財務」、「F経営情報システム」、「G中小企業経営・中小企業政策」の7科目です。そのための学習をすることによって、いわば、ビジネスに関する体系的な知識を身につけることができます。本講座は、本格的に中小企業診断士試験受験に向けた学習をするためのアプローチとして各科目の概略を学習し、その後の学習の理解効率を上げることを目的とした入門講座です。

コンサルティング業務に関心のある方や、まずは中小企業診断士試験科目全体の概略をつかみたい方、資格取得までの計画を立てたい方等にお勧めします。



募集定員 20名 募集締切 5月8日(月) 受講料 在学・卒業生：10,000円／一般：12,000円(教材費を含む)

参考 本講座終了後、受講生は協力校であるTAC株式会社の各校において、中小企業診断士講座(2024年・2025年目標)の各種本科生コースを特別割引料金にて受講することができます。

【カリキュラム・スケジュール】

月	日	時間	講座内容
5月	17日(水)	18:50~21:30	企業経営理論概要
	24日(水)		財務・会計概論
	31日(水)		運営管理概論
6月	7日(水)	18:50~21:30	経済学・経済政策概論
	14日(水)		経営情報システム概論
	21日(水)		経営財務概論
	28日(水)		中小企業経営・政策概論

【中小企業診断士試験の概要】

中小企業診断士になるまでには、1次試験(マークシート)、2次試験(筆記・口述)、実務補習の3つのステップがあります。

【1次試験】 年齢・性別・学歴などに制限はありません。多肢選択式による筆記試験で、8月上旬の土・日曜日の2日間で実施(2022年度は8月6日(土)、8月7日(日))。

【2次試験】 受験対象者は1次試験合格者(1次試験合格年度または翌年度まで)。短答式または論文式による筆記及び口述による試験です。(2022年度は、筆記:10月30日(日)、口述:2023年1月22日(日))。

【実務補習】 中小企業診断士として登録を受けるには、登録の申請の前3年以内に2次試験に合格し、実務補習または実務従事を15日以上受けることが必要です。

本講座受講料に受験手数料は含まれません。

参考 一般社団法人 中小企業診断協会
<https://www.j-smeca.jp/>



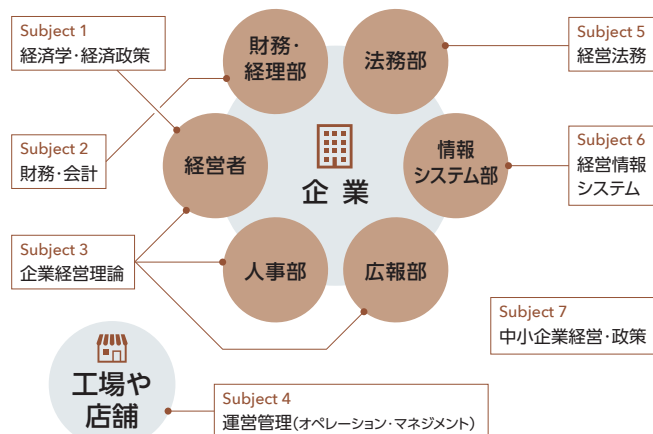
【試験データ】

※2022年度の情報は、参考のページからご確認ください。

年度	第1次試験		
	受験者数	合格者数	合格率
2019	14,691名	4,444名	30.2%
2020	11,785名	5,005名	42.5%
2021	16,057名	5,839名	36.4%

年度	第2次試験		
	受験者数	合格者数	合格率
2019	5,954名	1,088名	18.3%
2020	6,388名	1,175名	18.4%
2021	8,757名	1,605名	18.3%

【中小企業診断士 1次試験科目】



受講講座 申込方法

2023年4月～7月
締切の講座

2023年3月1日(水)受付開始

2023年8月～2024年3月
締切の講座

2023年7月1日(土)受付開始

1

エクステンションプログラム講座に関する情報収集

- ☐ パンフレットやホームページで興味がある講座を探してください。
- ☐ オンラインガイダンス、講座説明会に積極的に参加してください。
- ☐ 講座のスケジュール、募集締切や注意事項を事前に確認してください。
- ☐ ご不明な点は、事前に教務機構事務部へ問い合わせてください。
- ☐ 受講に悩んでいる場合は、窓口や電話、e-mailでも気軽に相談してください。



卒業生・一般の方

申し込み多数の場合は、在学生を優先させていただきます。ご了承下さい。なお、ご不明な点がございましたら、教務機構事務部へ電話またはe-mailで問い合わせください。

2

銀行窓口にて受講料の振り込み

- ☐ エクステンションプログラムでは、「お申込前に」受講料の振り込みをしてください
- ☐ パンフレット(P.35)綴じ込み「振込依頼書・領収書」にもれなく記入してください。(P.36「記入例」参照)
- ☐ 振込依頼書・領収書の「整理番号」2カ所に間違いなく記入したか確認してください。
- ☐ 「銀行窓口」にて振込依頼書・領収書を用い、受講料の振り込みをしてください。

注意 ●三井住友銀行窓口で手続きをすれば振込手数料がかかりませんが、その他の銀行で振り込む場合は振込手数料は自己負担となります。 ●ATM・インターネットバンキングによる振り込みはできません。



3

オンラインにて受講講座の申し込み

- ☐ 申し込みの際「領収印の押された領収書」をスキャンまたは撮影した「画像」が必要になります。
- ☐ 本学「エクステンションプログラムホームページ」の申込専用ページから申し込んでください。
《エクステンションプログラム申し込みサイト》
https://www.kwansei.ac.jp/society/lifelonglearning_extension/entry
- *右記「QRコード」を読み込んでいただきアクセスすることも可能です。
- ☐ 申込時「受付完了」表示が確認できたら、申し込み完了となります。

注意 ●ドメイン@kwansei.ac.jpからのe-mailが受け取れるようにあらかじめ設定をお願いします。
●募集締切後、教務機構事務部から登録いただいたメールアドレスにご連絡させていただく場合があります。



オンラインでの申し込みが難しい場合

教務機構事務部(西宮上ヶ原キャンパス)へご相談ください。

●専用電話:0798-54-6900 (平日)8:50～16:50 ●e-mail:extension@kwansei.ac.jp

4

講座担当の協力会社からの開講前案内

- ☐ 一部の講座になりますが、講座担当の協力会社から開講前に講座に関する詳細のご案内を直接e-mailでお送りする場合があります。
- ☐ 担当者からのご案内に沿って、事前に準備を進めてください。
なお、質問がある場合はe-mailで担当者に直接確認するようにしてください。



注意 ●対面受講の教室情報については、教務機構事務部(エクステンション担当)から開講日前日までにe-mailでご案内いたします。
●オンライン受講の詳細については、講座担当の協力会社から受講開始日前日までに直接e-mailでご案内いたします。

5

受講開始

注意

【TOEIC®L&R IPテスト】申し込み方法が異なります。

- ☐ キャンパス内の証明書発行機で申込書を購入し、教務機構事務部で申し込んでください。
- ☐ 詳しくは、エクステンションプログラムパンフレットP.26を確認してください。

■ エクステンションプログラム講座一覧〈受講料振込用 整理番号表〉

講座名	在学生 整理番号	卒業生・一般 整理番号
国家公務員一般職・地方上級公務員試験対策講座	EK2000	EK2999
国家公務員総合職試験対策講座	EK1000	EK1999
教養型公務員試験対策講座	EK3000	EK3999
外務省専門職員採用試験対策講座	EKG000	EKG999
IELTSテスト対策講座 A	EILA00	EILA99
IELTSテスト対策講座 B	EILB00	EILB99
IELTSテスト対策講座 C	EILC00	EILC99
IELTSテスト対策講座 D	EILD00	EILD99
TOEFL ITP®テスト対策講座	ETFT00	ETFT99
TOEFL iBT®テスト対策講座	ETFB00	ETFB99
Microsoft使い方講座: Word	EAW000	EAW900
Microsoft使い方講座: Excel	EAE000	EAE900
Microsoft使い方講座: PowerPoint	EAP000	EAP900
Microsoft使い方講座: Outlook	EAL000	EAL900
Microsoft使い方講座: Teams	EAT000	EAT900
MOS試験対策講座: Word	ELW000	ELW900
MOS試験対策講座: Excel	ELE000	ELE900
MOS試験対策講座: PowerPoint	ELP000	ELP900
MOS試験対策講座(2科目セット)	EL2000	EL2900
MOS試験対策講座(3科目セット)	EL3000	EL3900
MOS試験対策講座(1科目+通学コース)	ELA000	ELA900
ITパスポート試験対策講座	ETP000	ETP999
ITパスポート試験対策講座(Web通信)	ETW000	ETW999
日商簿記3級講座	EB3000	EB3999
日商簿記2級講座	EB2000	EB2999
日商簿記3級・2級講座連続受講コース	EB3200	EB3299
日商簿記2級直前対策コース	EB2C00	EB2C99
公認会計士入門講座(日商簿記3級講座付コース)	EKK300	EKK399
公認会計士入門講座	EKK000	EKK999

講座名	在学生 整理番号	卒業生・一般 整理番号
税理士入門講座(日商簿記3級講座付コース)	ETA300	ETA399
税理士入門講座	ETA000	ETA999
3級FP技能士講座	E3F000	E3F999
2級FP技能士(兼AFP)講座	E2F000	E2F999
3級・2級FP技能士講座連続受講コース	E32F00	E32F99
3級FP技能士講座(夏季集中コース)	E3FS00	E3FS99
3級FP技能士講座(1ヶ月)<e-learning>	E3FE10	E3FE19
3級FP技能士講座(3ヶ月)<e-learning>	E3FE30	E3FE39
2級FP技能士講座<e-learning>	E2FE00	E2FE99
証券アナリスト基礎講座	EFA000	EFA999
証券外務員一種資格試験対策講座	ESG000	ESG999
行政書士試験対策講座	EGS000	EGS999
通関士試験対策講座	ETK000	ETK999
宅地建物取引士講座(5月通常)	ET5000	ET5999
宅地建物取引士講座(6月開講)	ET6000	ET6999
英検®準1級対策講座:総合対策講座	EES000	EES900
英検®準1級対策講座:基礎講座	EEK000	EEK900
英検®準1級対策講座:直前実践講座	EEJ000	EEJ900
TOEIC®L&R IPテスト	証明書発行機	—
TOEIC®L&R TEST対策講座:ベーシックコース	ETCB00	ETCB99
TOEIC®L&R TEST対策講座:レギュラーコース	ETCR00	ETCR99
TOEIC®L&R TEST対策講座:アドバンスコース	ETCA00	ETCA99
TOEIC®L&R TEST対策講座:短期集中コース	ETCT00	ETCT99
ビジネスマナー基礎講座	EBM000	EBM999
日経新聞の読み方講座	ENS000	ENS999
ビジネスマナー基礎講座・日経新聞の読み方講座	EBMNS0	EBMNS9
中小企業診断士入門講座	ECK000	ECK999
社会福祉士国家試験対策講座	ESF000	ESF999
総合旅行業務取扱管理者 試験対策講座	国内・総合コース	ERG100
	国内有資格者コース	ERG200
		ERG199
		ERG299

オンライン申し込みの際「領収印の押された領収書」の
スキャンまたは撮影画像が必要になります。

領 収 書

手 数 料					
金額	¥				
内容欄 <講座・コース名>					
受 取 人	(学) 関 西 学 院				
整理番号	E				
氏 名 (カタカナ)					
様					

上記の金額正に領収いたしました。



収 入
印 紙

(注意) 1. いったん納入した受講料・その他の諸費など
いかなる理由があっても返納いたしません。
2. 金融機関等の領収書印のないものは無効です。

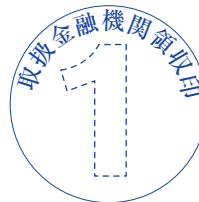
年度

振 込 依 頼 書

依 頼 日	年	月	日	振込指定	電信	振込	手数料	*			
振 込 先	三井住友銀行甲東支店										
受 取 人	普 通	口座番号	4 0 6 3 1 3 9								
依 頼 人	カンセイガクイン (関西学院)										
整理番号	E										
氏名(カタカナ)											
氏名(漢 字)											
住 所	〒										
TEL.	- -										

金額	¥				
内 訳	現金				
	当手				
	他手				

・三井住友銀行本・支店では
手数料は無料です。
・金額の訂正は無効です。



金融機関取扱期限(期限外取扱不可)

年 月 日 まで

取扱金融機関
へのお願い

1. 太枠内を打電してください。整理番号を氏名の頭部に必ず打電してください。
2. 取扱金融機関備え付けの用紙に転記の場合、太枠内を必ず打電してください。

- 1講座につき1枚の「振込依頼書・領収書」を使用してください。※複数受講される場合でも講座ごとに振り込みをしてください。
- 不開講となった場合を除き、一旦納入された受講料は原則として返金できません。事前によく考え、確認してから申し込み手続きをしてください。
- ATM、インターネットバンキングによる振り込みはできません。
三井住友銀行窓口で手続きをすれば振込手数料がかかりませんが、その他の銀行で振り込む場合の振込手数料は自己負担となります。
- 振込金額が10万円を超える場合、本人確認書類の提示を求められる場合があります。詳細は振り込みを行う金融機関に問い合わせてください。
- 締切日前であっても募集定員に達したときは募集を終了する場合があります。
※エクステンションプログラムのホームページ「お知らせ・更新情報」または在学生は[kwic]を確認してください。
- 受講料を振り込んだ後、1週間以内にホームページから申し込み手続きをしてください。
- 注意** 受講料を振り込んだだけでは申し込みは完了しておらず、受講はできませんのでご注意ください。

KGエクステンションプログラム受講相談用紙〈窓口用〉

注 申込みはオンライン

フリガナ 氏名 (自署)			性別	男・女	生年月日 (西 暦)	年 月 日	
区分	在 学 生 (学 部 学 生 研 究 科 番 号)		・ 卒 業 生 (年 月 卒)		学 部 研 究 科) ・ 一 般		
現住所	〒 (実 家 ・ 下 宿)						
電話番号	自宅 - - 携帯 - -						
e-mail アドレス	関学 (在 学 生 は @kwansei.ac.jp の アドレス を 記 入) アドレス @kwansei.ac.jp ・ 個人 アドレス						
受講希望 講座	対面 (マンコウ)	☐ 国家公務員一般職・地方上級公務員試験対策 (西宮上ヶ原・神戸三田) ☐ 国家公務員総合職試験対策 ☐ 教養型公務員試験対策					
		☐ IELTSテスト対策 (A・B・C・D) ☐ TOEFL ITP® ☐ TOEFL iBT® (春・秋／西宮上ヶ原・神戸三田) ☐ ITパスポート (春)					
		☐ 日商簿記3級 (春・秋) ☐ 日商簿記2級 (春・秋) ☐ 日商簿記<3級・2級連続コース> (春・秋) ☐ 日商簿記2級<直前対策コース> (春・秋)					
		☐ 公認会計士入門 (簿記3級付) ☐ 公認会計士入門 ☐ 税理士入門 (簿記3級付) ☐ 税理士入門 ☐ 証券外務員					
		☐ 宅地建物取引士 (5月通常・6月開講) ☐ 英検®準1級対策講座 (総合対策・基礎・直前実践) ☐ TOEIC® L&R:ベーシックコース (春・秋)					
受講希望 講座に ☒ を つけてください。 申込前に必ず 授業形態を確認 してください。	オンライン (遠隔 対 面)	☐ TOEIC® L&R:レギュラーコース (春・秋／西宮上ヶ原・神戸三田) ☐ TOEIC® L&R:アドバンスコース (春・秋／西宮上ヶ原・神戸三田)					
		☐ 中小企業診断士入門					
		☐ MOS対策講座 (Word・Excel・PowerPoint／1科目・2科目セット・3科目セット)					
		☐ MOS対策講座 (1科目+通学コース／Word・Excel・PowerPoint) (通学希望: _____ 教室)					
		☐ TOEIC® L&R:短期集中コース (夏・春) ☐ 3級FP技能士					
受付印	オンライン (マンコウ)	☐ 2級FP技能士 (兼AFP) ☐ 3級・2級FP技能士<連続受講コース>					
		☐ 外務省専門職員採用試験対策 ☐ ITパスポート (夏・秋) ☐ 3級FP技能士 (夏季集中コース) ☐ 行政書士					
		☐ 通関士 ☐ 総合旅行業務 (国内・総合コース／国内有資格者コース) ☐ 社会福祉士国家試験対策					
		☐ Microsoft使い方講座 (Word・Excel・PowerPoint・Outlook・Teams) ☐ 3級FP技能士 (1ヶ月・3ヶ月)					
		☐ 2級FP技能士 ☐ 証券アナリスト基礎 ☐ ビジネスマナー基礎 ☐ 日経新聞の読み方講座					
受講料 振込情報		☐ ビジネスマナー基礎・日経新聞の読み方:同時コース					
		振込日:202 年 月 日 銀行名: 銀行 支店					

振込依頼書記入例

該当するすべての欄にご記入ください。

右詰めで記入してください。

講座名を記入してください。

エクステンションプログラムオンライン申し込みには「領収書」の画像が必要になります。

領収書		振込依頼書	
手数料		年度	
金額 ¥	32000	依頼日	年 月 日
内容欄 <講座・コース名>	TOEIC®L&R TEST対策講座 レガ-コース(春)	振込先	三井住友銀行甲東支店
受取人	上原 (学) 関西学院	普通	口座番号 4063139
整理番号	ETCRO0	受取人	カンセイガクイン(関西学院)
氏名(カタカナ)	カンガク タロウ 様	整理番号	ETCRO0
取捨金融機関印	収入印紙	氏名(カタカナ)	カンガク タロウ
		氏名(漢字)	関学 太郎
		住所	〒662-8501 西宮市上ヶ原一丁目1-155 TEL 0798-54-6900
		金融機関取扱い期限(期限外取扱不可)	年 月 日まで

右詰めで記入してください。

P.35の整理番号を参照し、正しく記入してください。

申し込みおよび受講に関する注意事項

- 受講の対象者は指定がない限り、全ての学年が対象となります。(公務員講座カテゴリー・社会福祉士国家試験対策講座除く)
- 募集人数に満たない場合は、不開講となる場合がありますのでご了承ください。(納入された受講料を返金させていただきます。)
- 募集定員に達したときには、締め切り日前であっても募集を終了する場合があります。
なお、申し込みについては、申し込み受付日時で先着日順にて受け付けます。
- 卒業生及び一般の方の受講を可能としていますが、申し込みが多数の場合は在学生を優先させていただきます。ご了承下さい。
- 不開講となった場合を除き、一旦納入された受講料は原則として返金できません。
- 対面授業の場合、受講時には常に受講生証を携帯し、学生証と共に机上に置いておくようにしてください。
なお、教材費が受講料に含まれている場合は、教材を受け取る際に学生証(または受講生証)が必要です。
- 受講生証は他人に貸したり、譲ったりすることはできません。
- 講座、TOEIC®L&R IPテストの教室(実施会場)については、開講日(実施日)までにe-mailでお知らせします。
- 一部の講座は、受講申込の際に登録いただいた「現住所」宛てに教材を郵送します。送付先が変更になる場合は至急申し出てください。
- 不開講となる場合等連絡事項については、エクステンションプログラムホームページ「お知らせ・更新情報」および在学生には「kwic」でお知らせしますので、注意してください(申込者には、e-mailで個別ご連絡いたします)。
- パンフレット記載内容に変更・訂正があった場合はエクステンションプログラムホームページでお知らせします。
- 講座担当の協力会社から受講生の方へ直接ご連絡をさせていただく場合があります。

個人情報の取り扱いについて

関西学院大学では「個人情報の保護に関する法律」に基づき、申込者から提供された個人情報については、次の業務に限り使用することとし、この範囲において個人情報を使用します。なお、提供された個人情報については各講座・試験を運営する協力会社を除き、第三者への提供はいたしません。

- 1 申込者への連絡や受講開始手続き等の講座運営に関する業務
- 2 講座運営・試験結果等に関する統計的処理、分析に関する業務
- 3 本学の生涯学習プログラム、各種行事等の案内にかかる業務

新型コロナウイルス感染症(COVID-19)への対応について

- 新型コロナウイルス感染症の影響が長期化しています。「対面授業」の講座で対面授業の継続が不可能になった場合、授業形態を変更し、オンラインでの講座提供など代替の手段に変更する場合があります。ご了承ください。
- 授業形態に変更が生じる場合は、エクステンションプログラムのホームページおよび「kwic」で周知、また受講生にはe-mailで個別にお知らせいたします。

EXTENSION PROGRAM



西宮上ヶ原キャンパス

G号館1階 教務機構事務部(生涯学習担当)



神戸三田キャンパス

VIII号館1階 事務室(教務機構事務部)



関西学院大学 教務機構

〒662-8501 西宮市上ヶ原一番町1-155

TEL : 0798-54-6900 e-mail : extension@kwansei.ac.jp

https://www.kwansei.ac.jp/society/lifelonglearning_extension/

