

2024年9月18日

2025年度 大学院外国人留学生(第2期)入学試験問題

博士課程前期課程

専門論文「国際ビジネス」専門学識コース

関西学院大学大学院商学研究科

---

海外現地子会社の経営成果を上げていくには、多国籍企業の本社としてどのような経営管理方式を採択するのが望ましいか。子会社の経営資源および現地国事業環境と関連させて、本社が採択すべき経営管理方式（集権化か分権化か）を述べよ。

◇集権化＝本社は子会社の経営を強くコントロールすべく意思決定権限を集中化

◇分権化＝本社は子会社に意思決定権限を委譲し自由裁量権を多く付与